

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ АГРАРНОГО РЕФОРМИРОВАНИЯ

Т.В. Киян

Белорусский государственный экономический университет, keup@bseu.by

В настоящее время в Республике Беларусь на основе Программы возрождения и развития села на 2005-2010 гг. проводится активная политика по созданию устойчивой аграрной экономики, гарантирующей продовольственную безопасность страны. Достижению ее целей должно способствовать повышение конкурентоспособности отечественных продовольственных товаров, что невозможно без повышения эффективности перерабатывающих предприятий агропромышленного комплекса, функционирование которых напрямую зависит от эффективности сельскохозяйственного производства. Этой же программой предусмотрена государственная поддержка устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий. Для повышения эффективности деятельности сельскохозяйственного предприятия важно провести анализ внутренних факторов, влияющих на производство. В сельском хозяйстве – это используемые в производстве ресурсы, от которых в определяющей степени зависит качество и объем выпускаемой продукции.

В рамках стратегического управления основная задача заключается в том, чтобы развивать внутрифирменные ресурсы. Управление ресурсами – это структурный элемент системы эффективного менеджмента, представляющий собой основу процессов формирования и использования производственного потенциала экономической системы. Процесс стратегического управления является инструментом, с помощью которого предприятие достигает своих целей деятельности в условиях нестабильной внешней среды. Его важнейшая задача - обеспечить нововведения и организационные изменения, необходимые для жизнедеятельности предприятия.

Главной целью стратегического управления является достижение соответствия производственного потенциала предприятия условиям внешней среды, в которых оно функционирует.

Производственный потенциал – экономическая категория, выражающая системную характеристику производительных сил как совокупность различных комбинаций производственных ресурсов: земельных, капитала и труда, которые определяют совокупную способность материального производства, его отдельных отраслей и подотраслей, предприятий, их объединений и внутрихозяйственных подразделений произвести в единицу времени определенное количество продукции соответствующего качества, состава и ассортимента, в сроки и в местах, наиболее целесообразных с точки зрения интересов общества.

Все аспекты формирования производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий и определения оптимальных базовых его элементов (земля, труд, капитал, управление) входят в компетенцию задач стратегического менеджмента и должны рассматриваться в комплексе мероприятий, обеспечивающих устойчивый производственный процесс.

В рамках исследования проведен анализ ресурсообеспеченности сельскохозяйственных предприятий Гомельской области (табл.).

Таблица. Обеспеченность сельскохозяйственных предприятий Гомельской области основными элементами производственного потенциала

Показатели	Годы					Темп роста, %	
	2002	2003	2004	2005	2006	2006 г. к 2002 г.	2006 г. к 2005 г.
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	1042674	1038858	1017264	1386400	1385200	132,85	99,91
Обеспеченность трудовыми ресурсами, чел. на 1000 га сельхозугодий	60,81	54,19	49,66	40,75	39,46	64,89	96,83
Фондообеспеченность, млн.руб. на 100 га сельхозугодий	179,31	187,25	212,71	187,25	212,71	118,63	113,60
Энергообеспеченность, тыс.л.с. на 100га пашни	0,45	0,45	0,44	0,34	0,34	75,56	100,00
Материалообеспеченность, млн.руб. на 100га сельхозугодий	47,04	48,83	36,62	36,59	26,89	57,16	73,49

За последние 5 лет в Гомельской области произошло увеличение площадей сельхозугодий на 32,85%, обеспеченность трудовыми ресурсами снизилась на 35,11%. Энергообеспеченность снизилась на 24,44%, однако, по сравнению с предыдущим годом (2005г.) данный показатель остался на том же уровне. Негативным моментом является снижение в 2006 г. по сравнению с 2005 г. показателя материалообеспеченности на 26,51%.

Падение уровня ресурсообеспеченности сельскохозяйственных предприятий, недостаток финансовых средств для воспроизводства как отдельных ресурсов, так и всей производственной системы аграрных формирований объективно обусловили сокращение производственного потенциала отрасли и падение эффективности сельскохозяйственного производства области. В этих условиях важно определить и обосновать стратегические перспективы развития сельскохозяйственных предприятий, исходя из наличия и эффективности использования производственного потенциала, и по отношению к разным группам предприятий должна проводиться дифференцированная политика.

В условиях дефицитности ресурсов в первую очередь необходимо разрабатывать и реализовывать мало-затратные мероприятия, исходя из ресурсных возможностей и инвестиционной привлекательности аграрного производства, включающие оптимальную структуру производства в соответствии с рыночной конъюнктурой, применение ресурсосберегающих технологий, совершенствование системы резервных фондов.